



Police, état de crise ? Une réforme nécessaire.

**de Yves Patrick Delachaux
et de Frédéric Maillard**

Un ancien flic, Yves Patrick Delachaux, raconte sa trajectoire professionnelle et s'interroge sur les capacités de gestion de la police qu'il a quittée. La méconnaissance des valeurs fondamentales qui soutiennent le métier de policier lui laisse craindre le pire face aux nouvelles menaces sur la sécurité citoyenne.

Un manager, Frédéric Maillard, analyse l'organisation policière de façon constructive et originale. Il propose des résolutions pluridisciplinaires et présente plusieurs modèles de gestion. Enfin, il invite la police à s'affranchir de son passé en s'inspirant du développement et de l'innovation des entreprises et des universités.

Tous deux espèrent une nouvelle police, proche des citoyens, proche des commerçants et des entrepreneurs, et surtout, gagnante sur l'insécurité.

Préface de David Hiler

Président du Conseil d'Etat genevois.

Postface de Olivier Guéniat

Chef de la Police judiciaire neuchâteloise.

120 pages - 3 modèles de gestion (5 infographies) -
Bibliographie commentée - Notes de fin illustratives
CHF 32.- / Euros 21.-

A commander à :

Société d'études économiques et sociales
L'Internef – UNIL
1015 Lausanne

infosees@unil.ch

tél. +41 (0)21 691 53 27
fax +41 (0)21 692 33 85

« Le gardien de la paix est un policier qui fait la paix. La paix relie les humains. Le métier de policier est donc un métier de l'humain et le policier en est le gardien. Ce n'est pas le Brevet fédéral qui fait un bon flic, mais c'est sa propre capacité de résister aux atteintes à la liberté d'autrui. La principale ressource du policier est son habileté intellectuelle. Une habileté fondée sur ses expériences, sur les risques encourus - le policier négocie avec la peur chaque jour -, ses remises en question et son argumentation. L'intelligence c'est l'adaptation bénéfique. C'est démontrer une capacité propre d'apprentissage continu ; c'est démontrer une capacité d'innovation et d'amélioration ; enfin, c'est démontrer une capacité de constituer un réseau de mise en lien. Mettre ensemble des idées différentes pour faire naître une réponse cohérente, mais aussi pour résister à la maladie, à l'accident, à la dégradation des relations entre personnes d'un même quartier, aux atteintes à l'intégrité humaine : pour plus de sécurité, de tranquillité et de salubrité publique. »

C'est la rencontre d'un flic et d'un manager. La police n'appartient pas à la police, elle appartient à la cité égalitaire de l'Etat de Droit. La police est un instrument de paix. Après plusieurs années de collaboration intensive à la police genevoise, le policier Yves Patrick Delachaux et l'entrepreneur Frédéric Maillard se sont mis à douter de l'utilité de leurs contributions. Ils ont vu les organisations de police fléchir face à la criminalité. Ils observent que les policiers ne se distinguent plus assez et que leurs missions leur échappent. La police se cache-t-elle pour mourir ? L'essai politique et scientifique « Police, état de crise ? Une réforme nécessaire » pose un constat et dresse des résolutions pragmatiques. Yves Patrick Delachaux et Frédéric Maillard argumentent leur thèse par le fait que les changements et améliorations opérées au sein des institutions de police en Europe découlent des décisions politiques. Mais la volonté politique ne suffit pas. Les auteurs estiment que le principal requis est pluridisciplinaire ; la police doit s'ouvrir, seule, elle ne pourra pas s'affranchir de son passé, au risque de ne plus pouvoir assurer le droit à la sécurité pour tous. Cette analyse ne laisse rien présager de bon s'agissant de créer ou de renforcer une police de proximité, plus nécessaire que jamais, capable de résoudre les difficultés sociales à l'échelle de la banlieue et du quartier.

présentation des auteurs



Yves Patrick Delachaux, né à Genève 1966, a été 16 ans policier (1992 - 2008), expert fédéral en Éthique et Droits de l'Homme pour les examens des policiers, élu à l'Assemblée Constituante du canton de Genève. Il est essayiste, romancier, formateur d'adulte et consultant en sécurité et citoyenneté.

Après 12 années d'intervention de police, de 1992 à 2004, il rejoint le service psychologique de la police genevoise, pour mission de développer et piloter les programmes d'éthique et droits de l'homme.

Site web :

www.flicdequartier.ch

Coordonnées administratives :

Yves Patrick Delachaux

+41 (0)78 870 38 71

delachaux@flicdequartier.ch

Frédéric Maillard (1965) est expert en management d'entreprise et responsable de cours en formations de base et continue auprès de la Police cantonale genevoise ; Professeur en Haute école de Travail social. Il dirige Preventive Business©, modèle d'action impliquant des entreprises transnationales dans la prévention des dégénérescences de conflits.

Licence économique en Sciences de gestion (management et gestion des ressources humaines), Diplôme HEC Executive, Université de Genève.

Site web :

www.fredericmaillard.com

Coordonnées administratives :

Frédéric Maillard

+41 (0)78 795 70 68

info@fredericmaillard.com